

I numeri dell'economia

Franco Mostacci<sup>(\*)</sup>

**Ocupazione**  
**Unità di lavoro a tempo pieno**  
**anno 2024**

Marzo 2025

(\*) Ricercatore statistico ed analista socio-economico; giornalista pubblicitaria

Blog: [www.francomostacci.it](http://www.francomostacci.it)

Email: [frankoball@gmail.com](mailto:frankoball@gmail.com)

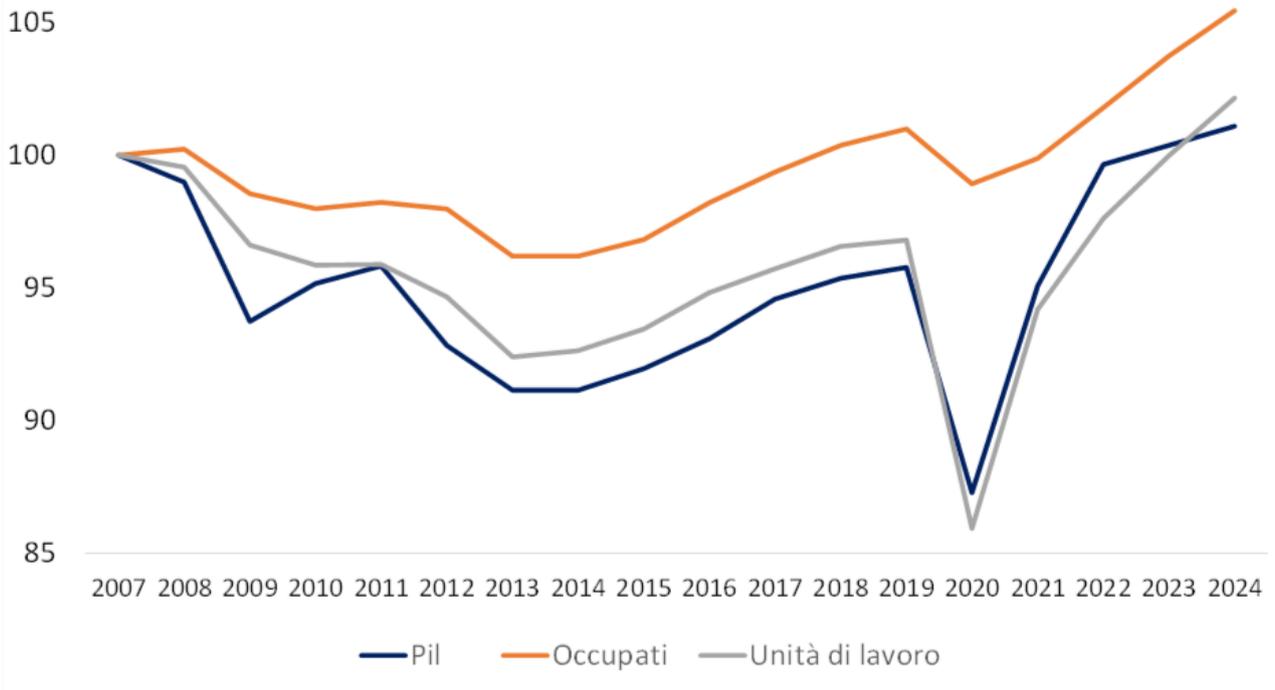
Facebook: [Franco Mostacci](#)

Twitter: [@Frankoball](#)

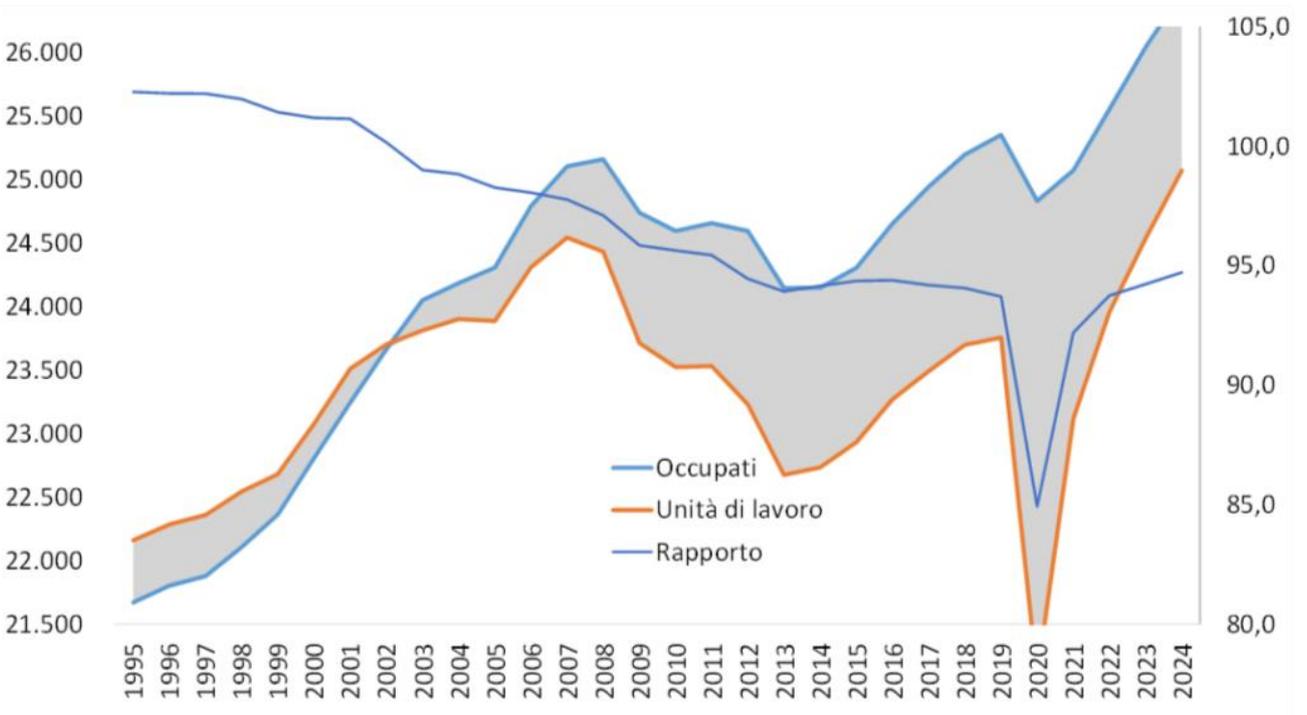
*L'ammontare delle unità di lavoro annue a tempo pieno (Ula), si ottiene dividendo il numero di ore lavorate per quelle previste dal contratto collettivo di riferimento (un lavoratore in servizio dal 1° gennaio al 31 dicembre è considerato una unità, mentre un dipendente occupato part-time conterà per una frazione, se lavora 6 mesi, varrà 0,5 Ula). L'andamento delle Ula, tiene conto implicitamente delle varie tipologie di lavoro atipico e fornisce risposte più precise per la valutazione delle politiche di intervento sul mondo del lavoro, rispetto a quanto si riesce a desumere considerando gli occupati.*

Anno 2024

**Occupati, Unità di lavoro annue e Pil – 2007-2024 (indice 2007=100)**



**Occupati e Unità di lavoro annue – 1995-2023 (migliaia di unità)**



**Unità di lavoro annue – dati destagionalizzati (migliaia di unità e valori percentuali)**

	2024			2023		2019		2008	
	x 1.000	Comp. %	% su Occ.	x 1000	Var. %	x 1000	Var. %	x 1000	Var. %
Totale unità lavorative a tempo pieno	25.070	100	94,7	24.536	2,2	23.755	5,5	24.430	2,6
Dipendenti	17.919	71	88,0	17.512	2,3	16.589	8,0	16.739	7,0
Indipendenti	7.151	29	117,0	7.023	1,8	7.166	-0,2	7.691	-7,0
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.112	4	119,4	1.105	0,7	1.155	-3,7	1.151	-3,4
Industria in senso stretto	3.813	15	88,3	3.788	0,7	3.749	1,7	4.475	-14,8
Costruzioni	1.754	7	96,3	1.709	2,6	1.393	25,8	1.783	-1,7
Servizi	18.391	73	94,8	17.935	2,5	17.458	5,3	17.021	8,1
- Commercio all'ingrosso e dettaglio, riparazioni	3.458	14	91,4	3.412	1,4	3.473	-0,4	3.724	-7,1
- Trasporti e magazzinaggio	1.163	5	96,7	1.143	1,8	1.151	1,1	1.119	3,9
- Servizi di alloggio e ristorazione	1.658	7	87,9	1.601	3,6	1.534	8,0	1.253	32,3
- Servizi di informazione e comunicazione	654	3	94,8	652	0,4	584	12,0	590	10,9
- Attività finanziarie e assicurative	561	2	89,6	553	1,4	566	-0,9	648	-13,5
- Attività immobiliari	225	1	121,3	232	-3,1	235	-4,4	235	-4,3
- Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.945	8	102,1	1.878	3,5	1.653	17,6	1.566	24,1
- Attività amministrative e di supporto	1.395	6	86,6	1.360	2,5	1.245	12,0	975	43,0
- Ammin.ne pubblica e difesa, previdenza, istruzione, sanità	4.724	19	92,6	4.580	3,1	4.390	7,6	4.381	7,8
- Attività artistiche, riparazione di beni, altri servizi	1.198	5	101,4	1.136	5,5	1.155	3,7	1.058	13,2
- Servizi domestici	1.412	6	114,8	1.389	1,7	1.471	-4,0	1.471	-4,0

L'andamento delle unità di lavoro a tempo pieno (Ula) segue molto più da vicino la variazione del Pil di quanto non faccia il conteggio degli occupati. Posto uguale a 100 il livello raggiunto nel 2007 (prima della grande crisi finanziaria), nel 2024 gli occupati sono cresciuti del 5,4%, mentre il Pil (+1,1%) e le unità di lavoro annue (+2,2%) sono a un livello inferiore.

Nel 2024 le Ula sono risultate pari a 25,1 milioni, in aumento del 2,2% (oltre 500 mila unità in più in un anno), a fronte di una crescita del Pil di solo 0,7%. L'aumento delle unità di lavoro superiore ai volumi prodotti implica per il 2023 un calo della produttività del lavoro, o, comunque, uno spostamento della produzione su settori a minor valore aggiunto, invertendo un trend di aumento della produttività sperimentato durante l'emergenza Covid.

Il rapporto tra Ula e numero di occupati è risalito a 94,7%, ma è ancora lontano dall'invertire la tendenza di una marcata e persistente precarietà nel mondo del lavoro. Fino al 2002, il numero di occupati era persino inferiore alle unità di lavoro (ogni individuo lavorava mediamente più di quanto previsto).

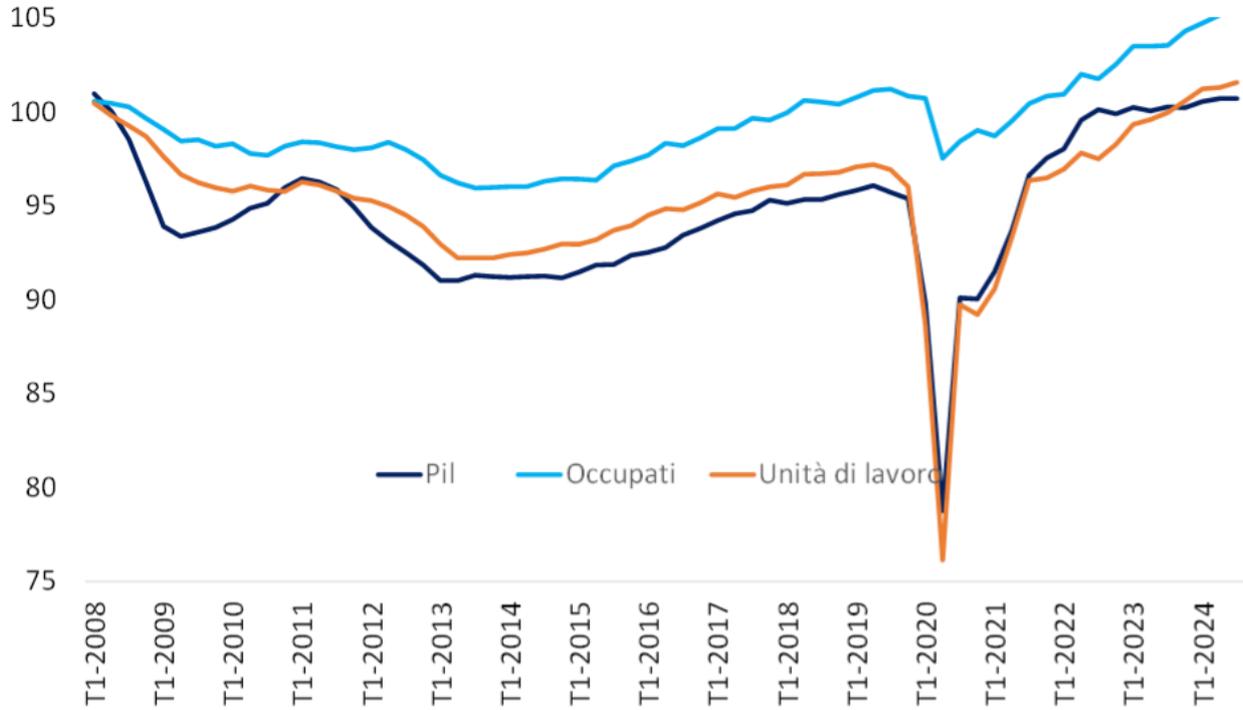
I dipendenti, che rappresentano il 71%, sono aumentati del 2,3%, mentre è più rallentata la ripresa dei lavoratori indipendenti (+1,8%), con quasi settecento mila unità in meno rispetto al 2008 (-7%). Tra i settori, la maggior parte delle unità di lavoro è concentrata nei servizi (73%) cresciuti del 2,5%. Nel terziario, aumenta in particolare di 144 mila unità l'occupazione nel settore pubblico (+3,1%), di 62 mila unità nelle attività artistiche, riparazione di beni, altri servizi (+5,5%) e di 57 mila unità nei servizi di alloggio e ristorazione (+3,6%).

Ancora in crescita il settore delle costruzioni (+2,6%), nonostante la fine degli incentivi sull'edilizia, che fanno registrare un aumento di 361 mila unità rispetto al 2019. In positivo anche l'industria in senso stretto (+0,7%), che però ne perde 662 mila rispetto al 2008 (-14,8%). In lieve ripresa anche gli occupati in agricoltura.

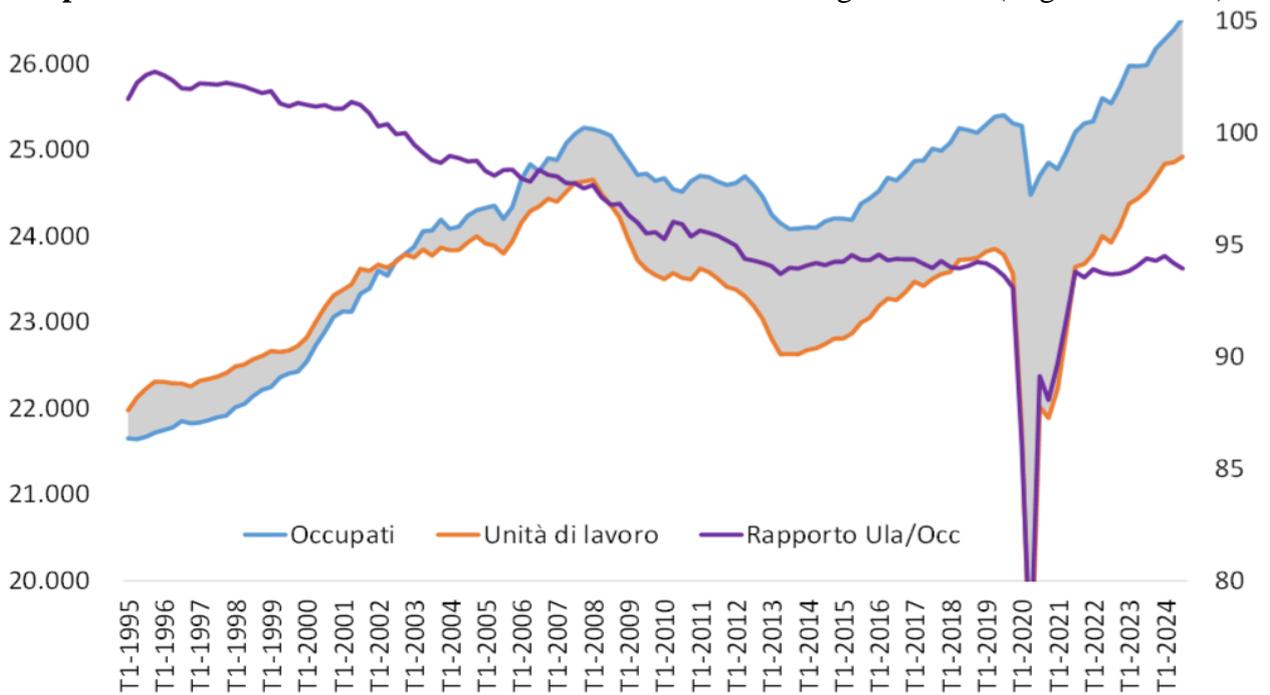
#####

Terzo trimestre 2024

**Occupati, Unità di lavoro annue e Pil – T1/2008-T1/2024 (indice 2007=100)**



**Occupati e Unità di lavoro annue – T1/1995-T1/2024 dati destagionalizzati (migliaia di unità)**



**Unità di lavoro annue – dati destagionalizzati (migliaia di unità e valori percentuali)**

	T3 2024			T2 2024		T3 2023		Media 2019		Media 2008	
	x 1.000	Comp. %	% su Occ.	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %
<b>Totale unità lavorative a tempo pieno</b>	24.926	100	93,9	68	0,3	395	1,6	1.171	4,9	496	2,0
Dipendenti	17.791	71	87,4	33	0,2	314	1,8	1.202	7,2	1.053	6,3
Indipendenti	7.134	29	115,6	35	0,5	82	1,2	-32	-0,4	-557	-7,2
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.042	4	116,1	-17	-1,6	-72	-6,4	-112	-9,7	-109	-9,4
Industria in senso stretto	3.808	15	88,1	7	0,2	14	0,4	59	1,6	-666	-14,9
Costruzioni	1.747	7	97,0	-10	-0,6	22	1,3	354	25,4	-36	-2,0
Servizi	18.328	74	93,9	89	0,5	431	2,4	871	5,0	1.307	7,7
- Commercio, trasporto, servizi di alloggio e di ristorazione	6.322	25	91,0	55	0,9	155	2,5	164	2,7	225	3,7
- Servizi di informazione e comunicazione	653	3	93,9	-10	-1,5	-10	-1,5	69	11,8	63	10,7
- Attività finanziarie e assicurative	567	2	89,5	3	0,5	13	2,4	2	0,3	-81	-12,6
- Attività immobiliari	219	1	121,7	-8	-3,4	-22	-8,9	-16	-6,7	-16	-6,6
- Attività profess., scientifiche e tecniche, servizi di supporto	3.377	14	93,9	40	1,2	153	4,7	478	16,5	835	32,8
- Amm.ne pubblica e difesa, previdenza, istruzione, sanità	4.599	18	91,3	3	0,1	3	0,1	208	4,7	218	5,0
- Attività artistiche, riparazione di beni e altri servizi	2.592	10	106,8	7	0,3	137	5,6	-35	-1,3	63	2,5

*L'andamento delle unità di lavoro a tempo pieno (Ula) segue molto più da vicino la variazione del Pil di quanto non faccia il conteggio degli occupati. Posto uguale a 100 il livello raggiunto nel 2007, nel terzo trimestre 2024 gli occupati sono cresciuti del 5,7% rispetto a 17 anni prima, mentre il Pil (100,7) e le unità di lavoro annue (101,6) sono appena sopra il valore di partenza.*

*Le unità di lavoro a tempo pieno (Ula) aumentano nel secondo trimestre 2024 di 68 mila unità (+0,3%), mentre il Pil non ha fatto registrare nessuna variazione. Il disallineamento è interpretabile come una minore produttività del lavoro.*

*In aumento anche il numero di occupati (+0,5%) e si riduce a 93,9 il rapporto che misura il numero di Ula per 100 occupati, che era in aumento lo scorso anno, dopo il minimo assoluto toccato nel secondo trimestre 2020 (76,3).*

*Rispetto alla media 2019, i lavoratori dipendenti sono 1,2 milioni in più mentre gli indipendenti sono leggermente diminuiti. A confronto con il 2008 (inizio della precedente crisi economica) ci sono quasi 500 mila unità in più, con 1 milione in più di lavoratori dipendenti e mezzo milione in meno di indipendenti.*

*I dipendenti rappresentano il 71% del totale e sono in crescita di 0,2% su base congiunturale e 1,8% tendenziale, con un rapporto di Ula su occupati ben lontano dall'obiettivo dell'occupazione a tempo pieno (87,4%).*

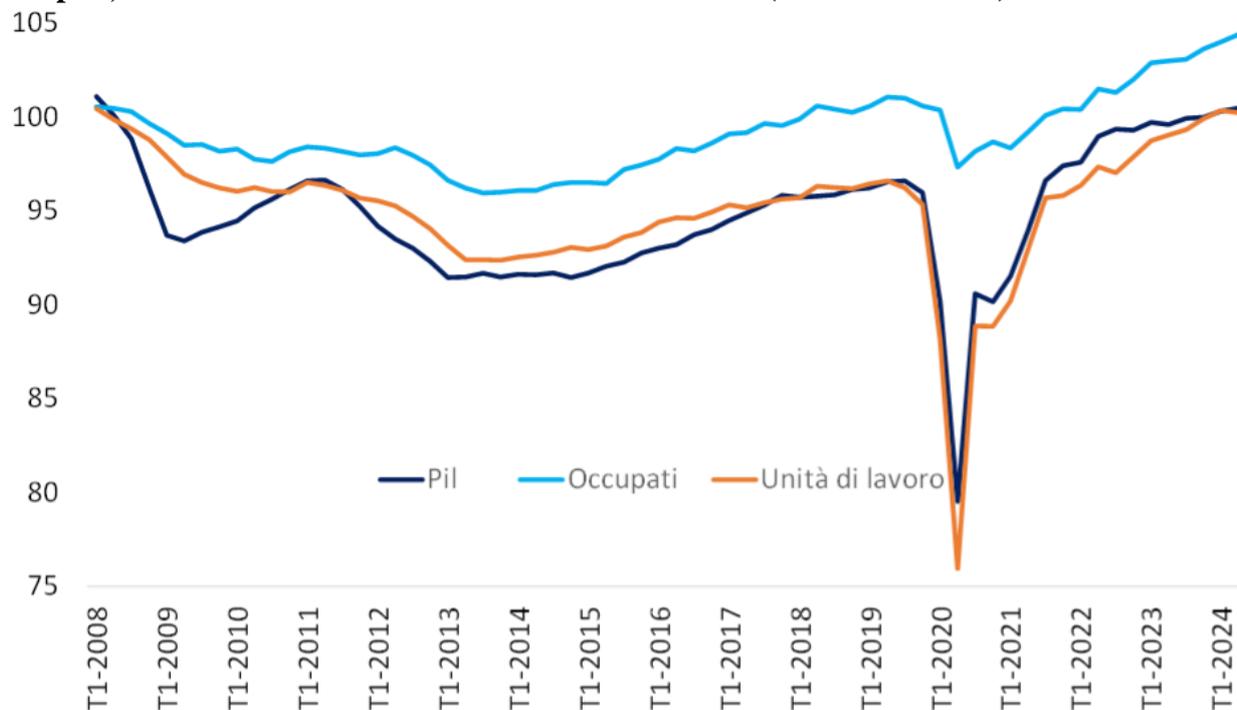
*Tra i settori la maggior parte delle unità di lavoro è concentrata nei servizi (oltre 18 milioni, il 74%), che rispetto al periodo pre-pandemico vede 871 mila unità in più, con un forte aumento delle attività professionali, scientifiche, tecniche, servizi di supporto (+478 mila, +16,5% rispetto al 2019) e della pubblica amministrazione (+208 mila, +4,7%).*

*Primi segnali di flessione per il settore delle costruzioni (cresciuto del 25,4% rispetto al 2019), mentre è stabile l'industria in senso stretto. Prosegue l'inarrestabile calo dell'occupazione in agricoltura.*

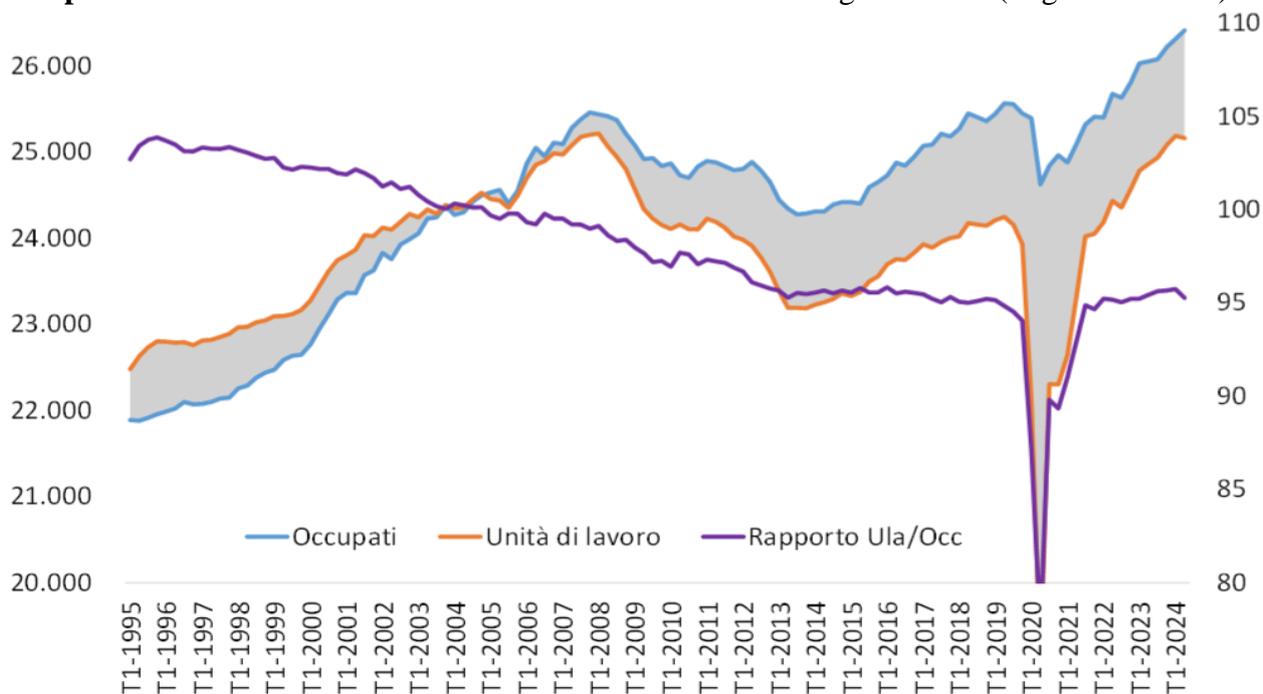
#####

Secondo trimestre 2024

**Occupati, Unità di lavoro annue e Pil – T1/2008-T1/2024 (indice 2007=100)**



**Occupati e Unità di lavoro annue – T1/1995-T1/2024 dati destagionalizzati (migliaia di unità)**



**Unità di lavoro annue – dati destagionalizzati (migliaia di unità e valori percentuali)**

	T2 2024			T1 2024		T2 2023		Media 2019		Media 2008	
	x 1.000	Comp. %	% su Occ.	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %
<b>Totale unità lavorative a tempo pieno</b>	25.161	100	95,3	-28	-0,1	298	1,2	1.024	4,2	154	0,6
Dipendenti	18.254	73	88,6	20	0,1	278	1,5	1.097	6,4	932	5,4
Indipendenti	6.908	27	119,0	-48	-0,7	21	0,3	-72	-1,0	-778	-10,1
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.133	5	134,8	-37	-3,2	-32	-2,7	-114	-9,2	-141	-11,1
Industria in senso stretto	3.773	15	86,1	-16	-0,4	17	0,5	14	0,4	-715	-15,9
Costruzioni	1.855	7	99,9	-9	-0,5	63	3,5	364	24,4	-70	-3,6
Servizi	18.400	73	95,2	35	0,2	250	1,4	761	4,3	1.080	6,2
- Commercio, trasporto, servizi di alloggio e di ristorazione	6.127	24	91,1	-31	-0,5	44	0,7	34	0,6	58	1,0
- Servizi di informazione e comunicazione	663	3	92,5	-10	-1,4	-1	-0,1	86	14,8	87	15,1
- Attività finanziarie e assicurative	583	2	91,6	2	0,3	5	0,8	7	1,1	-80	-12,1
- Attività immobiliari	218	1	115,6	-8	-3,5	-2	-0,9	9	4,4	10	4,8
- Attività profess., scientifiche e tecniche, servizi di supporto	3.323	13	95,1	20	0,6	103	3,2	422	14,5	765	29,9
- Amm.ne pubblica e difesa, previdenza, istruzione, sanità	4.826	19	96,0	10	0,2	18	0,4	226	4,9	188	4,1
- Attività artistiche, riparazione di beni e altri servizi	2.661	11	104,2	51	2,0	83	3,2	-21	-0,8	53	2,0

*L'andamento delle unità di lavoro a tempo pieno (Ula) segue molto più da vicino la variazione del Pil di quanto non faccia il conteggio degli occupati. Posto uguale a 100 il livello raggiunto nel 2007, nel secondo trimestre 2024 gli occupati sono cresciuti del 4,4% rispetto a 17 anni prima, mentre il Pil (100,5) e le unità di lavoro annue (100,3) hanno solo recuperato il valore di partenza.*

*Le unità di lavoro a tempo pieno (Ula) diminuiscono nel secondo trimestre 2024 di 28 mila unità (-0,1%), mentre il Pil si mantiene in territorio positivo (+0,2%). A calare sono i lavoratori indipendenti.*

*Risulta invece in aumento il numero di occupati (+0,4%) e cala di conseguenza a 95,3 il rapporto che misura il numero di Ula per 100 occupati, che era in aumento nell'ultimo anno, dopo il minimo assoluto toccato nel secondo trimestre 2020 (77,5).*

*Rispetto alla media 2019, i lavoratori dipendenti sono 1,1 milioni in più mentre gli indipendenti sono leggermente diminuiti. A confronto con il 2008 (inizio della precedente crisi economica) ci sono 154 mila unità in più, ma i lavoratori indipendenti sono diminuiti di quasi 800 mila unità. I dipendenti rappresentano il 73% del totale e sono in crescita di 0,1% su base congiunturale e 1,5% tendenziale, con un rapporto di Ula su occupati ben lontano dall'obiettivo dell'occupazione a tempo pieno (88,6%).*

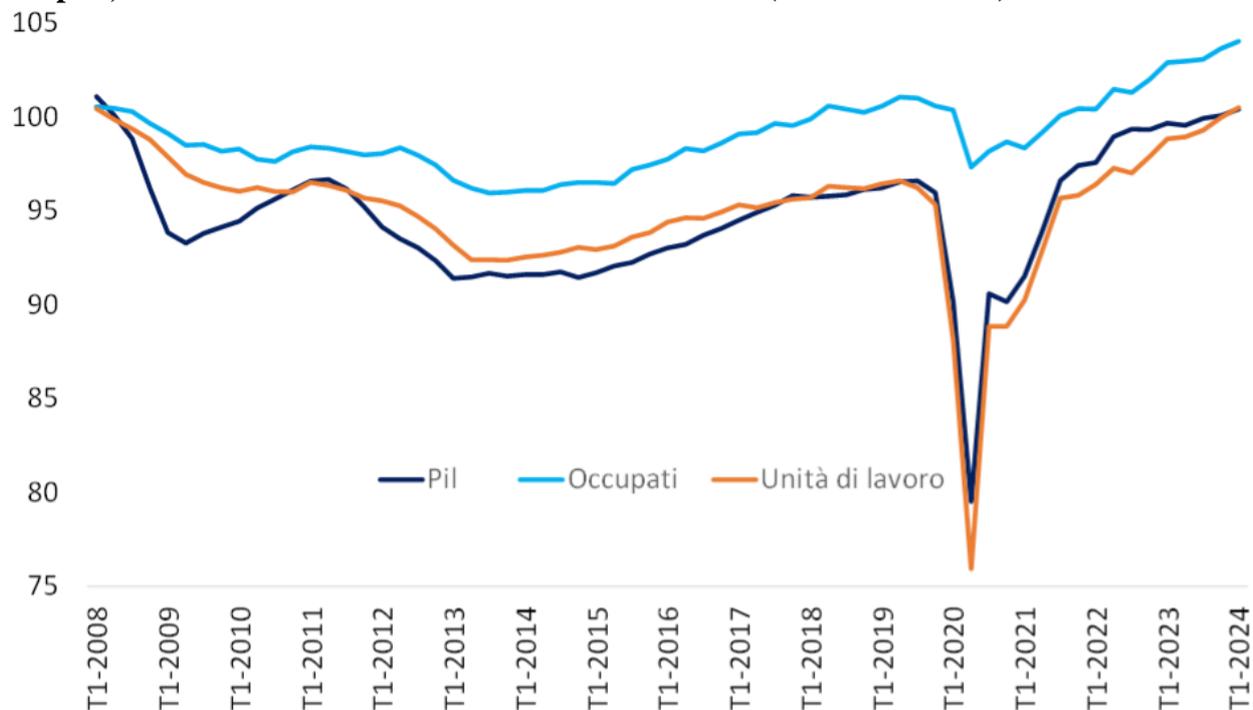
*Tra i settori la maggior parte delle unità di lavoro è concentrata nei servizi (oltre 18 milioni, il 73%), che rispetto al periodo pre-pandemico vede 761 mila unità in più, con un forte aumento delle attività professionali, scientifiche, tecniche, servizi di supporto (+422 mila, +14,5% rispetto al 2019) e della pubblica amministrazione (+226 mila, +4,9%).*

*Primi segnali di flessione per il settore delle costruzioni (cresciuto del 24,4% rispetto al 2019), mentre perdono occupazione l'industria in senso stretto e l'agricoltura.*

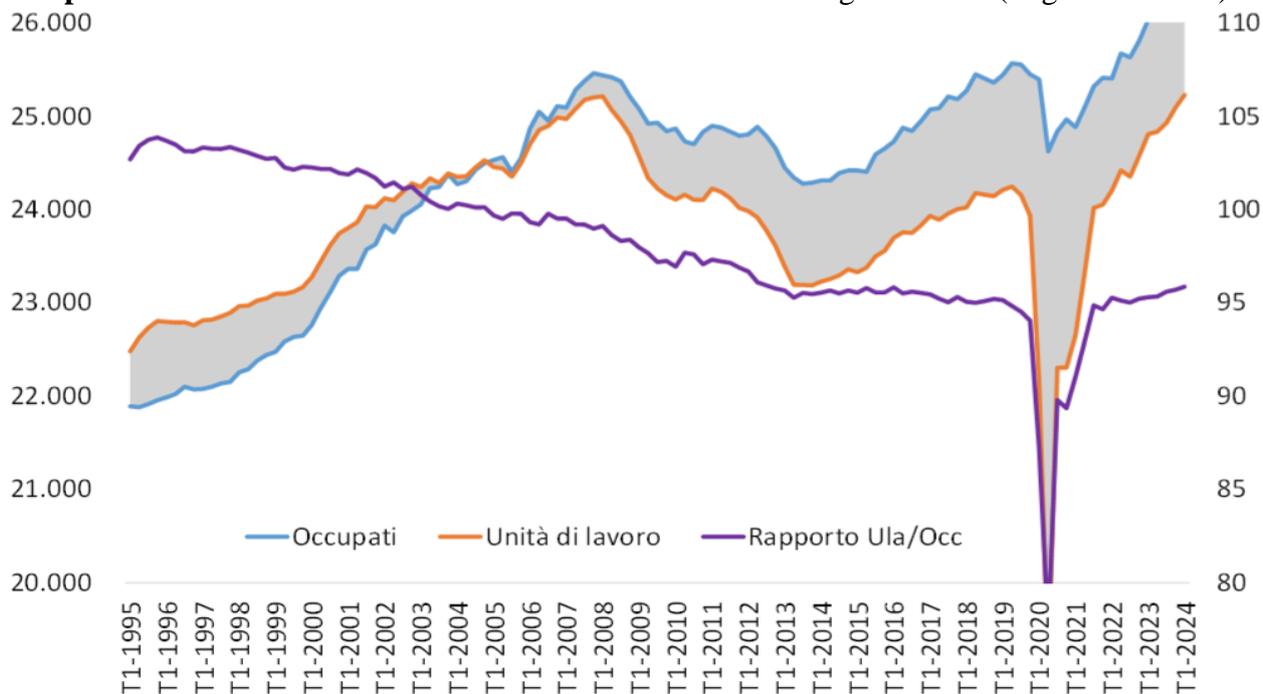
#####

Primo trimestre 2024

**Occupati, Unità di lavoro annue e Pil – T1/2008-T1/2024 (indice 2007=100)**



**Occupati e Unità di lavoro annue – T1/1995-T1/2024 dati destagionalizzati (migliaia di unità)**



**Unità di lavoro annue – dati destagionalizzati (migliaia di unità e valori percentuali)**

	T1 2024			T4 2023		T1 2023		Media 2019		Media 2008	
	x 1.000	Comp. %	% su Occ.	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %	Diff.	Var. %
Totale unità lavorative a tempo pieno	25.229	100	95,9	135	0,5	420	1,7	1.092	4,5	222	0,9
Dipendenti	18.260	72	89,0	75	0,4	343	1,9	1.103	6,4	938	5,4
Indipendenti	6.969	28	120,2	61	0,9	76	1,1	-11	-0,2	-717	-9,3
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.179	5	138,1	-16	-1,4	-10	-0,8	-69	-5,6	-96	-7,5
Industria in senso stretto	3.798	15	86,6	8	0,2	40	1,1	39	1,0	-690	-15,4
Costruzioni	1.868	7	102,0	36	2,0	71	4,0	377	25,3	-57	-3,0
Servizi	18.384	73	95,5	108	0,6	318	1,8	745	4,2	1.064	6,1
- Commercio, trasporto, servizi di alloggio e di ristorazione	6.174	24	91,8	50	0,8	126	2,1	82	1,3	106	1,7
- Servizi di informazione e comunicazione	676	3	93,4	5	0,7	28	4,4	99	17,1	100	17,4
- Attività finanziarie e assicurative	581	2	91,7	2	0,3	3	0,5	5	0,9	-82	-12,4
- Attività immobiliari	227	1	115,6	7	3,1	18	8,5	18	8,7	19	9,0
- Attività profess., scientifiche e tecniche, servizi di supporto	3.306	13	95,4	44	1,3	112	3,5	406	14,0	748	29,3
- Amm.ne pubblica e difesa, previdenza, istruzione, sanità	4.816	19	96,0	0	0,0	42	0,9	216	4,7	179	3,8
- Attività artistiche, riparazione di beni e altri servizi	2.603	10	104,5	1	0,0	-11	-0,4	-80	-3,0	-5	-0,2

*L'andamento delle unità di lavoro a tempo pieno (Ula) segue molto più da vicino la variazione del Pil di quanto non faccia il conteggio degli occupati. Posto uguale a 100 il livello raggiunto nel 2007, nel primo trimestre 2024 gli occupati sono cresciuti del 4% rispetto a 17 anni prima, mentre il Pil (100,4) e le unità di lavoro annue (100,5) hanno recuperato il valore di partenza.*

*Continuano a crescere nel primo trimestre 2024 le unità di lavoro a tempo pieno (Ula) che aumentano di 135 mila unità (+0,5%), ben oltre la crescita del Pil (+0,3%). In aumento anche il numero di occupati (+0,4%). Risale a 95,9 il numero di Ula per 100 occupati, tornate sopra il livello preandemico del 2019, dopo il minimo assoluto toccato nel secondo trimestre 2020 (77,5).*

*Rispetto alla media 2019, i lavoratori dipendenti sono 1,1 milioni in più mentre gli indipendenti sono rimasti invariati. A confronto con il 2008 (inizio della precedente crisi economica) ci sono 222 mila unità in più, ma i lavoratori indipendenti sono diminuiti di oltre 700 mila unità. I dipendenti rappresentano il 72% del totale e hanno ripreso lo 0,4% su base congiunturale e il 1,9% tendenziale, con un rapporto di Ula su occupati ben lontano dall'obiettivo dell'occupazione a tempo pieno (89%).*

*Tra i settori la maggior parte delle unità di lavoro è concentrata nei servizi (73%), che rispetto al periodo preandemico vede 745 mila unità in più, con un forte aumento delle attività professionali, scientifiche, tecniche, servizi di supporto (+406 mila, +14% rispetto al 2019) e della pubblica amministrazione (+216 mila, +4,7%).*

*Continua a crescere il settore delle costruzioni (+377 mila, +25,3%), mentre è quasi stabile l'industria in senso stretto e continua a perdere occupazione l'agricoltura (-69 mila, -5,6%).*

#####